



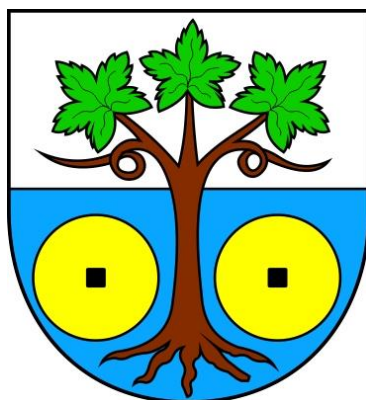
Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

SMO



SMART Česko

STRATEGICKÝ DOKUMENT PRO OBLAST SMART CITY 2024 – 2028



Malé Žernoseky



Obsah

Úvod	3
Analytická část	3
Demografické charakteristiky obyvatelstva	3
Rozpočet obce a finanční situace.....	4
Lokální ekonomika	6
Školství	7
Zdravotní a sociální služby	7
Infrastruktura (dopravní síť a jiné technické sítě, př. zařízení)	7
Životní prostředí a odpadové hospodářství	8
„Meziobecní“ spolupráce	9
Současný popis potřeb (SWOT analýza).....	9
Prognóza dalšího vývoje obce	10
Strategická část.....	12
Vize.....	13
Strategické cíle	13
Energetika.....	13
Digitalizace	13
ICT a (kyber)bezpečnost	14
Doprava a mobilita	14
Životní prostředí – SMART/chytrá krajina, vodní hospodářství, městská zeleň,	14
Dobré vládnutí („good government“).	15
Financování SMART.....	15
Implementační část.....	16
Implementační struktura a systém řízení implementace.....	17
Program rozvoje obce a zásobník projektů.....	18
Rozpočet a zdroje financování	26
Systém monitorování a evaluace realizace strategie	26
Systém řízení rizik a předpoklady realizace strategie	26



Úvod

Obec Malé Žernoseky leží na levém břehu řeky Labe, která tvoří její východní hranici, 1,5 km severně od města Lovosice, asi 7 km západně od okresního města Litoměřice. V současnosti tvoří Malé Žernoseky jedna část obce a stejně tak jedno katastrální území s celkovou rozlohou 3,3 km². Obec je součástí správního obvodu obce s rozšířenou působností Lovosice, okresu Litoměřice a Ústeckého kraje. Na počátku roku 2022 měla 729 obyvatel, takže na 1 km² připadalo vysokých 221 obyvatel, což bylo výrazně více než na úrovni celé ČR (133,3), Ústeckého kraje (150) i okresu Litoměřice (114 obyvatel na km²). Průměrný příjem obce byl od roku 2018 až do roku 2021 17 010 000 Kč. Důvodem pro vznik této strategie bylo nejen přizpůsobení obce současným dynamickým změnám převážně ekonomického charakteru, ale i pokračovat v rozvoji obce v rámci současných standardů, norem a trendů. V této strategii se budeme zaměřovat na oblasti Energetika, Digitalizace, ICT a (kyber)bezpečnost, Doprava a mobilita, Životní prostředí – SMART/chytrá krajina, vodní hospodářství, městská zeleň, Financování SMART, Dobré vládnutí („good government“).

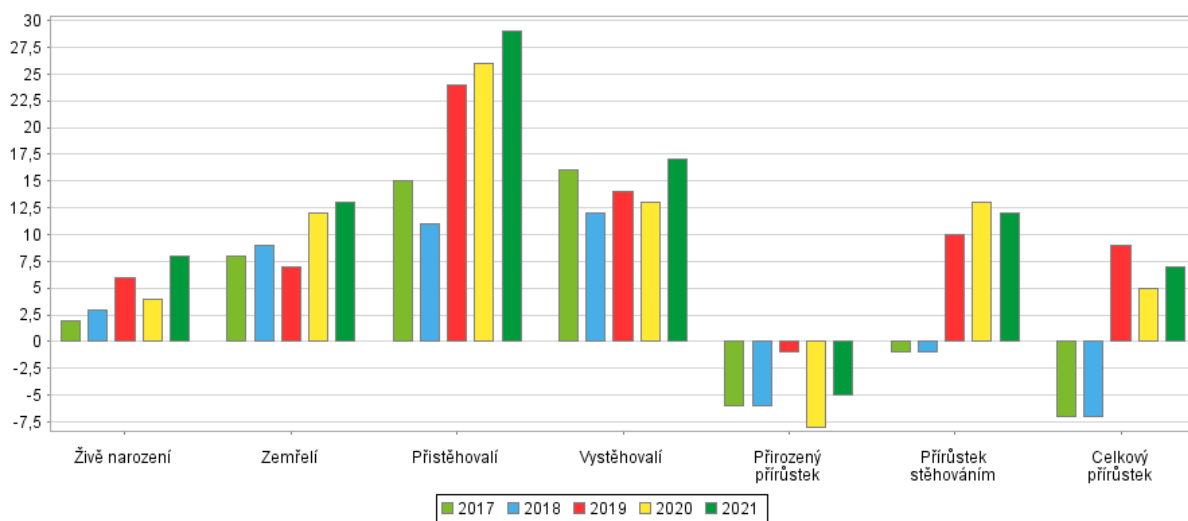
Analytická část

Demografické charakteristiky obyvatelstva

V rámci tabulky a grafu níže lze sledovat demografickou charakteristiku v letech 2017 až na počátek roku 2022.

		2017	2018	2019	2020	2021
Počet obyvatel celkem		726	719	728	733	729
v tom podle pohlaví	muži	353	350	358	366	364
	ženy	373	369	370	367	365
v tom ve věku (let)	0-14	99	97	96	98	103
	15-64	478	471	476	480	464
	65 a více	149	151	156	155	162
Průměrný věk		43,3	43,5	43,8	43,9	43,6

zdroj: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/>



zdroj: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/>

Rozpočet obce a finanční situace

Všechny níže uvedené informace reflektují finanční situaci obce k listopadu 2022.

období: **11. 2022**

ZÁKLADNÍ UKAZATELE

PŘÍJMY KONSOLIDOVANÉ

Schválený rozpočet (celorok):

18 000 tis. Kč

Skutečnost:

14 026 tis. Kč

VÝDAJE KONSOLIDOVANÉ

Schválený rozpočet (celorok):

23 500 tis. Kč

Skutečnost:

17 143 tis. Kč

SALDO KONSOLIDOVANÉ

Schválený rozpočet (celorok):

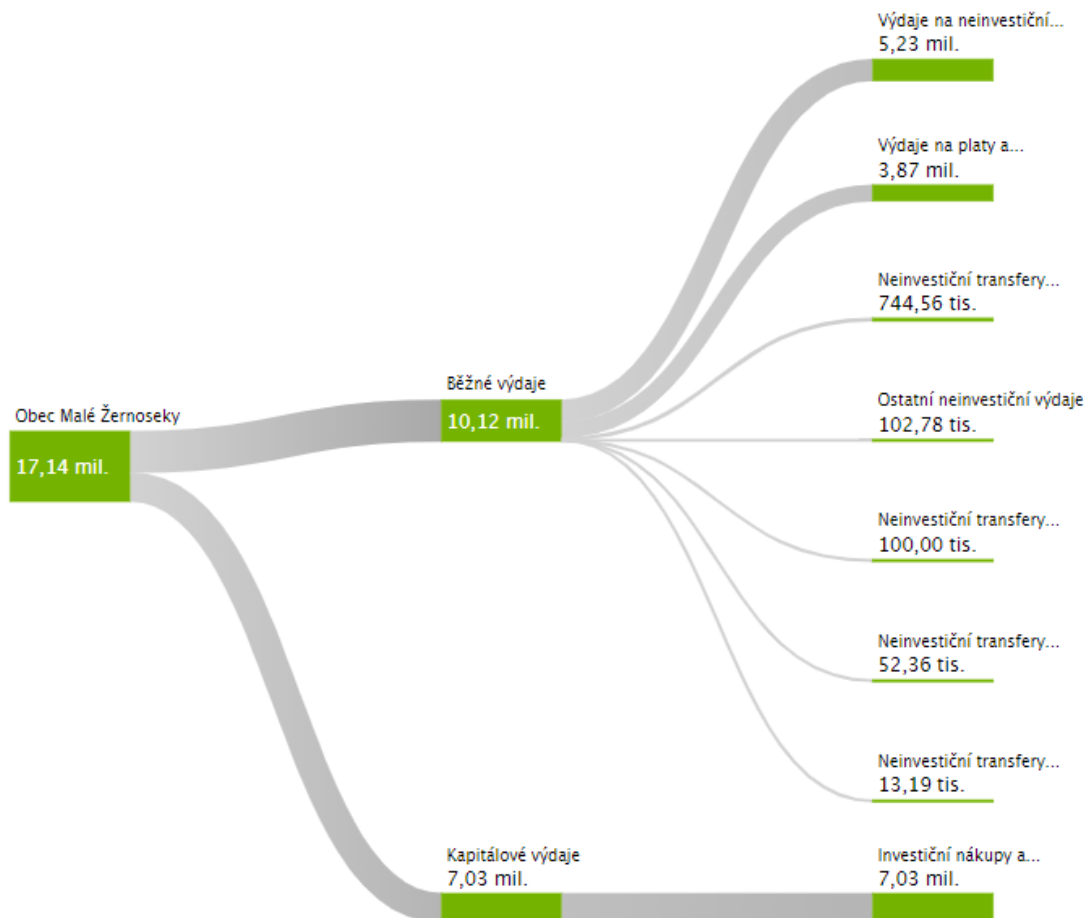
-5 500 tis. Kč

Skutečnost:

-3 118 tis. Kč



Vývoj výdajů



zdroj: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/>

DLUHOVÁ SLUŽBA

Přijaté půjčené prostředky

5 574 tis. Kč

Uhrazené splátky jistin půjčených prostředků

493 tis. Kč

Hrazené úroky

132 tis. Kč

Dluhová služba celkem

625 tis. Kč

zdroj: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/>



Lokální ekonomika

Hospodářská situace v území se odvíjí od využití půdy (zemědělství, lesnictví, rybářství) a od koncentrace ekonomických subjektů (průmysl, služby) a ekonomicky aktivních obyvatel v obci, kteří přispívají do rozpočtu obce z daní a podílejí se na jejím rozvoji. V níže uvedené tabulce lze zjistit dominantní podnikatelské obory a jejich statut ke dni 31. 12. 2022.

Podnikatelské subjekty podle převažující činnosti k 31. 12. 2022

	Registrované podniky	Podniky se zjištěnou aktivitou
Celkem	169	97
A Zemědělství, lesnictví, rybářství	8	6
B-E Průmysl celkem	23	15
F Stavebnictví	28	20
G Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	26	17
H Doprava a skladování	7	5
I Ubytování, stravování a pohostinství	19	9
J Informační a komunikační činnosti	4	3
K Peněžnictví a pojišťovnictví	.	.
L Činnosti v oblasti nemovitostí	2	.
M Profesionální, vědecké a technické činnosti	18	12
N Administrativní a podpůrné činnosti	5	1
O Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení	1	1
P Vzdělávání	1	1
Q Zdravotní a sociální péče	1	1
R Kulturní, zábavní a rekreační činnosti	5	1
S Ostatní činnosti	14	5

zdroj: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/>

Na území obce Malé Žernoseky má sídlo pouze jeden podnik s více než 20 zaměstnanci (R.Y.S. LOVO, s.r.o., 20–24 pracovníků, založena 2015) a 10–19 zaměstnanců má kromě Obce Malé Žernoseky také firma Josef Chmelenský. V hluboké historii až do současnosti se na území obce těžil kámen Ryolitový ignimbrít. Nyní zde těží společnost Kamenolom Kubo s.r.o. a zdejší hornina nachází široké uplatnění zejména ve stavebnictví a zahradní architektuře. Význam pro obec má rovněž i vinařství, které bylo v minulosti potlačeno, ale v současnosti se obnovuje její tradice a láká mnohé turisty.



Školství

V obci působí pouze zařízení předškolní výchovy (s jídelnou), které provozuje obec. V rámci budovy mateřské školy je od roku 2016 provozována dětská skupina pro veřejnost „Sluníčko“. V roce 1998 byl ukončen provoz (v režii obce) místní základní školy, která byla jako malotřídka pro 1. stupeň základní školy dostupná v obci. Vzhledem k bezproblémové dostupnosti základních škol v Lovosicích však klesal počet žáků v místní ZŠ a tak její zrušení nezpůsobilo žádné problémy. Ostatní zařízení pro základní vzdělání a následně středoškolské vzdělání je k dispozici v blízkých Lovosicích a Litoměřicích. Zařízení pro vysokoškolské vzdělání je nejbližší dostupné v Ústí nad Labem.

Zdravotní a sociální služby

V současné době obec nedisponuje zdravotními zařízeními ani provozem sociálních služeb. Stálé lékařské ordinace, včetně specializovaných, jsou dostupné v dostatečném rozsahu v Lovosicích (2 km) resp. v Litoměřicích (10 km). Nemocniční zařízení s dostatečným rozsahem péče je k dispozici v podobě okresního zařízení v Litoměřicích (10 km) resp. v podobě krajské nemocnice v Ústí nad Labem (25 km). Rychlá záchranná péče je dostupná v limitech dojezdů požadovaných příslušnými předpisy.

Infrastruktura (dopravní síť a jiné technické sítě, př. zařízení)

Dopravní dostupnost vůči nadřazeným sídelním útvarům je dle územního plánu obce Malé Žernoseky efektivní. Kvalitní dopravní spojení s regionálními centry má významný vliv na stabilizaci stávajícího stavebního fondu (bydlení, rekreace) a na přiměřené rozvojové tendence zejména v oblasti bydlení. Obec Malé Žernoseky leží na levém břehu řeky Labe, od které ji odděluje železnice a silnice I. třídy č. 30. Silnice je hlavní dopravní trasou spojující obec s Ústím nad Labem a dále s hraničními přechody, opačným směrem pak s Lovosicemi (silnice má historický význam jako spojovací státní silnice č. 46 z roku 1934, později č. 53). Centrem obce prochází silnice č. 24 713, která vede do Lhotky nad Labem a do Lovosic. Ostatní komunikace v obci slouží především pro obslužnost zastavěného území.

Návrh územního plánu vymezuje na území Malých Žernosek novou cyklostezku vedenou od přístaviště lodního přívozu po levém břehu řeky ve směru proti toku řeky Labe do Lovosic. Cyklostezka je určena pro obousměrný provoz cyklistů a bude mít šířku min. 2,5 m. Další cyklostezka navazuje u Malých Žernosek na cyklotrasu č. 25 a je vedena po stávající účelové komunikaci situované na hřebeni nad Opárenským údolím (vyhlídková trasa) směrem na Chotiměř.

V obci Malé Žernoseky se nachází železniční stanice, v níž zastavují pouze osobní vlaky. Jedná se o trať č. 090 Praha – Ústí nad Labem – Děčín. Dvoukolejná elektrizovaná celostátní trať je součástí 1. koridoru a pokračuje dále do Německa (Dražďany, Berlín, Hamburk). Západní částí katastrálního území prochází železniční trať č. 097 Lovosice – Teplice v Čechách (jednokolejná regionální trať postavená v roce 1897), ale železniční zastávka zde není (nejbližší v Opárně nebo Lovosice-zastávka). V roce 2013 došlo na trati k sesuvu půdy a hrozil zánik provozu v tomto tzv. Opárenském údolí. V roce 2015 však byly zahájeny práce na její obnově. Celková délka železnice na území obce činí 4 km.



Do obce lze, i když pouze ve všední dny, cestovat také autobusovou dopravou na trase Malé Žernoseky – Lovosice - Litoměřice. Obcí Malé Žernoseky prochází Labská vodní cesta, která je součástí hlavních vnitrozemských vodních cest mezinárodního významu a IV. transevropského multimodálního koridoru. Na Labi v obci funguje přístav, který ji spojuje s Velkými Žernosekami.

Obec je v podstatě kompletně vybavena inženýrskou infrastrukturou a v současnosti je na programu spíše její zkvalitňování. V říjnu 2016 proběhla rekonstrukce vodovodu. Obec Malé Žernoseky je zásobována z oblastního vodovodu Žernoseky (skupinový vodovod Lovosice). Malé Žernoseky jsou připojeny ze stávající rozvodné sítě Lovosic. Pro zásobování Malých Žernosek je také využíváno prameniště Malé Žernoseky v Oparenském údolí, odkud se voda svádí do vodojemu. Rozvodná síť v obci je provedena pro celou zástavbu bez rekreačních chat. Území obce zasahuje do ochranného pásma vodního zdroje. Délka vodovodu na území obce je 6 km. Vodovod je v majetku Severočeské vodárenské společnosti a.s. a provozovatelem jsou Severočeské vodovody a kanalizace, a.s.

V obci je dešťová kanalizace. Obec připravuje projekt centrálního čištění odpadních vod a rekonstrukci kanalizace. Obec je plynofikovaná a na plyn byla v roce sčítání lidu (2011) napojena $\frac{3}{4}$ všech obydlených bytů v obci (193 z 255 bytů).

Životní prostředí a odpadové hospodářství

Koeficient ekologické stability (KES), tj. poměr ploch ekologicky stabilních (v tomto případě lesních ploch, TTP, vodních ploch a sadů) k plochám ekologicky nestabilním (orná půda a zastavěné plochy) je 0,72, což znamená, že se jedná o území intenzivně využívané, zejména zemědělskou výrobou. Oslabení autoregulačních pochodů v ekosystémech způsobuje jejich značnou ekologickou labilitu a vyžaduje vysoké vklady dodatečné energie. KES je nižší než na úrovni celé ČR (1,06).

Celé území obce Malé Žernoseky leží na území CHKO České středohoří. Do katastru obce zasahuje evropsky významná lokalita systému Natura 2000 – Lovoš. Na území obce se nachází jedno regionální biocentrum, a to na severu katastru, ale také regionální biokoridor vedoucí na západ od biocentra směrem do Opárenského údolí a také nadregionální biokoridor. Jedná se o tok Labe v úseku „Stříbrný roh - Polabský luh“, osa vodní, nivní a teplomilná doubravní. Problémem je přechod biokoridoru přes chatovou rekreační oblast v Malých Žernosekách. V trase tohoto nadregionálního biokoridoru jsou vložena dvě regionální biocentra, a to „Lovoš“ a „Porta Bohemica“. „Lovoš“ zahrnuje území, které je shodné s hranicí evropsky významné lokality a I. zóny ochrany v rámci CHKO. „Porta Bohemica“ je vymezeno nad rámec Územně technického podkladu, a to z toho důvodu, aby bylo pokryto křížení nadregionálních biokoridorů biocentrem. V řešeném území začíná svou trasu regionální biokoridor „Lovoš - Ostrý u Milešova“. Trasa je vedena po svazích Opárenského údolí směrem k vrchu Ostrý (po hranici katastru Malých Žernosek).

Obec je součástí sdružení obcí pro nakládání s odpady, které provozuje skládku. Obec vlastní sběrný dvůr a je na dobré úrovni v rámci svozu bio odpadu, sběru a svozu tříděného odpadu (obec disponuje motivačním systémem k třídění odpadu) i odpadu komunálního. Svoz tuhého komunálního odpadu zajišťuje Podnik technických služeb Lovosice s.r.o.



„Meziobecní“ spolupráce

Obec je členem Mikroregionu Porta Bohemica a Sdružení obcí pro nakládání s odpady. Mikroregion Porta Bohemica má celkem 16 členských obcí a jeho hlavní účel spočívá ve společném postupu při získávání finančních prostředků, v realizaci významných investičních akcí, v ochraně životního prostředí, ale obce také spolupracují v rámci mikroregionu při podpoře turistiky a vinařství. Mikroregion je také součástí Místní akční skupiny České středohoří. Obec je také členem Svazu měst a obcí ČR a členem Sdružení místních samospráv ČR.

Současný popis potřeb (SWOT analýza)

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Jasná vize obce • Dobré dopravní napojení na D8 • Turistická atraktivita území • Dobrá dopravní dostupnost • Kvalita životního prostředí • Rozvoj turistiky – přístaviště na Labi • Majetek a infrastruktura obce • Možnost spolupráce s podnikatelskými subjekty (vinařství) • Možnost využití dotačních titulů • Technické služby obce a nakládání s odpady • Kulturní a společenský život • Podmínky celoživotního vzdělávání obyvatel • Zklidnění dopravy na I/30 • Zlepšení financování obcí z RUD 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatečná bezpečnost komunikací v obci a jejich stav • Omezený územní plán • Nedostatečná bytová výstavba • Málo zdrojů pro realizaci potřeb obce • Nedostatečná infrastruktura pro rozvoj cestovního ruchu (ubytování a stravování) • Nevytvořený prostor pro vznik a rozvoj služeb • Nezájem obyvatel o rozvoj obce • Odvod odpadních vod • Nezapojení nezaměstnaných do aktivit obce • Malý podnikatelský potenciál obce • Nedostatek lidských zdrojů • Omezené možnosti výstavby a zástavby • Převzetí některých rozhodovacích činností na ORP
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • Blízkost dálnice D8 • Příchod nových obyvatel v důsledku dobré dopravní dostupnosti (D8) • Spolupráce obcí v rámci mikroregionů (dobrovolných svazků obcí) • Možnost čerpání dotací na rozvoj obce • Turistický potenciál území a rozvoj turistické infrastruktury • Obecní dům pro rozvoj společenského života a vzdělávání • Rozvoj služeb a vytváření nových pracovních míst 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatečná protipovodňová ochrana • Nezájem obyvatel na zlepšení kvality života • Nespolečná spolupráce obcí v rámci mikroregionů (dobrovolných svazků obcí) • Nedostatek finančních prostředků na rozvoj obce • Snižování počet obyvatel obce v důsledku špatného rozvoje • Změny ve vedení obce • Nepochopení nutných opatření a neochota přijímat změny • Ničení veřejného majetku



<ul style="list-style-type: none">• Rozvoj systému zadržování vody v krajině a opatření proti záplavám• ČOV• Energeticky soběstačná obec• Rozvoj sociálního bydlení a sociálních služeb• Nové kotviště malých plavidel na Labi• Výchova obyvatel prostřednictvím nového vzdělávacího centra obce• Rozvoj kulturních a společenských aktivit díky zapojení obyvatel	<ul style="list-style-type: none">• Zbytečné a omezující zákony• Složitá administrativa• Nízká sounáležitost občanů k obci• Malá podpora obce ze strany KÚ a Úřadu práce• Závislost na ORP• Změny dotační politiky• Změny politické situace na národní i subnárodních úrovních• Odčerpání zdrojů vlivem nového zákona o odpadech• Změny ve financování obcí v rámci RUD• Rizika spojená se suchem – odumírání lesů, vodní režim v krajině atd.
--	---

Prognóza dalšího vývoje obce

Prognóza vychází z vymezení oblastí jejího rozvoje a představuje kýžený stav, ke kterému se bude snažit obec směřovat. K naplnění této vize je třeba získávat zdroje i nad rámec rozpočtu obce. Jako každá vize stanovuje základní cíl, představu o kýženém výsledném stavu. K jejímu naplnění je třeba dále pokračovat ve specifikování jednotlivých kroků a opatření koncepční a strategické povahy.

Oproti mnoha jiným obcím zastupitelné obce Malé Žernoseky formulovali podrobně obecné představy o budoucnosti obce:

- *Obec bude stabilní, bude mít zachováním svou samosprávnou úlohu, bude oprávněna a schopna poskytovat takové služby, které budou vycházet z potřeb obyvatel a bude mít dostatek zdrojů k jejich poskytování. Obec bude schopna zajistit kvalitní životní prostředí, dostatek volnočasových aktivit, podporovat rozvoj spolkových aktivit, kultury a sportu. Obec bude schopna kontrolovat bezpečnost a poskytovat sociální služby a bydlení ohroženým skupinám. Obec podpoří využití svého rozvojového potenciálu a místní ekonomiky. Obec zajistí určitou míru energetické a surovinové bezpečnosti a soběstačnosti při využití principů udržitelného rozvoje. Obec zajistí ozdravení a zkvalitnění funkcí krajiny, ochrání zdroje vody. Obec zajistí podmínky pro rozvoj vzdělanosti a informovanosti obyvatel. Obec bude více a efektivněji spolupracovat s okolními obcemi při zajištění potřebných služeb.*
- *Naše obec by měla být příjemným místem pro soužití občanů v blízkosti krásné přírody, ale také profitovat z toho, že je na dosah městu Litoměřice a krajskému městu Ústí nad Labem. Obec by měla přilákat nové občany díky své výhodné geografické poloze v rámci turistiky, kdy je možné využít mnoho volnočasových aktivit, v rámci kterých, bylo v minulosti vybudováno spousta projektů s pomocí dotací EU, ale také zvýšit trvalý počet obyvatel obce a svým občanům zajistit kvalitní a klidné bydlení s pestrým kulturním a společenským životem. Obec by měla zajišťovat takové služby, které budou žádané od obyvatelstva na*



základě rozdělení do jednotlivých věkových kategorií, ale zároveň být v souladu s trendy v poskytování služeb občanům.

- *Stálý důraz na ochranu životního prostředí, udržovaný vzhled obce – dostatek zeleně, žádné černé skládky, využívání alternativních zdrojů energií, bezpečnost v obci, ochrana majetku (chodníky, ale i např. obecní policajt), pořizování novějších technologií – např. na osvětlení obce, vytápění, kanalizaci (důsledné využívání dotací), pořádání kulturních akcí pro občany (obecní ples, přednášky, besedy, ...), nekuřácké prostory pro možnost setkávání seniorů, protože je důležité, aby nezůstali sami a měli možnost komunikace a společenského života, dětská hřiště a možnost návštěvy různých kroužků, služby typu sauna, infrasauna, masér, kadeřnice, kosmetika, veřejná jídelna pro důstojné stravování seniorů, zaměstnanců obce i návštěvníků.*
- *Charakteristika obce se nemusí měnit.*
- *Energeticky nezávislá obec (pilotní projekt na přeměnu dřevěné hmoty v energii) s potenciálem maximálního využití cestovního ruchu (přístaviště a kotviště), sociálních služeb (vybudování sociálních bytů), s kvalitním sportovní, kulturním a společenským životem (zahájení provozu v Obecním domě, kam se přestěhuje Obecní úřad). Dále pokračovat ve zlepšování životního prostředí (domácí čističky odpadních vod, zdokonalování separace odpadů, zmírnění možných zátopových škod, oprava náhonu).*
- *Kdyby si obec dále udržela svou aktivitu ve zvelebování obce, kdyby byla dokončena výstavba a rekonstrukce dopravních cest. Služby, které obec poskytuje pro své občany dále plně fungovaly. A konečně dále pokračovala s ochranou životního prostředí a s tím vyřešenou kanalizací.*
- *Dlouhodobě stanovené cíle budou poplatné zdrojům veřejného financování i politickému vedení jak celého státu, tak obce. Ve výkonu samosprávy by mělo dojít k většímu rozvoji eGovernmentu vč. navazujících služeb veřejnosti (Czech-point, Jednotné registrační místo apod.) Populace bude zřejmě klesat, obce budou „stárnout“, je vhodné proto zacílit snahy obcí na lepší občanskou vybavenost v místě (předškolní, školní zařízení, jídelny, restaurace), které pomohou obci ve snaze přilákat mladé lidi.*

Konkrétní vize jednotlivých zastupitelů jsou formulovány následovně:

- *Je potřeba, abychom zůstali obcí, která bude profitovat z turismu a naší dobré geografické poloze, dobrou přístupností k dálnici a využití všech možných prostředků k dalšímu zlepšování kvality života občanů.*
- *Považuji za důležité rozvíjet společenský život v obci, podpořit možnosti k setkávání občanů a tím postupně zapojit občany do plánování rozvoje obce ke všeobecné spokojenosti většiny obyvatel.*
- *Energeticky nezávislá obec s potenciálem maximálního využití cestovního ruchu, sociálních služeb, s kvalitním sportovní, kulturním a společenským životem.*



- *Dobrá infrastruktura obce.*
- *Zachovat stabilitu, slušnost a selský rozum v samosprávě obce a zachovat samosprávu obce proti snahám o její omezení. Zefektivnit vývoj veřejných služeb a zajištění udržitelné kvality života obyvatel při spojování sil s okolními obcemi.*
- *Rozvoj obce by měl (ná)sledovat vývoj celé společnosti, tudíž rozmach elektronických komunikací, vyšší požadavky na životní standard a životní tempo obyvatel. Operativní přístup k řešení problémů obci je vhodným doplňkem k jejímu rozvoji, stejně jako připravenost obce na mimořádné situace.*

Tematické oblasti byly vybrány z důvodu potřeb, které nyní obec vyžaduje. Obec se všeobecně jakožto celá ČR potýká se zvýšenými náklady z důvodu současné globální situace. Je tedy nutné obec připravovat postupnými kroky na soběstačnost a snižovat výdaje. Rovněž nelze zapomenout na rozvoj obce v podobě zvyšujících se potřeb občanů a turistů s přihlédnutím na současnou úroveň života.

Strategická část

Cílem této strategie je přiblížit obec Malé Žernoseky od nynějška do roku 2028 k modernějším technologiím a službám 21. Století. Obec Malé Žernoseky je obcí menšího charakteru a není tedy možné, aby měla všechny existující dostupné služby přímo v obci. Díky tomu, že se obec nachází 3 km od ORP Lovosice je tedy spíše žádoucí z pohledu obce informativně tyto



chybějící služby přiblížit. Rovněž, je důležité, aby si obec udržela status oblasti, kde se dobře žije a dokáže nabídnout možnosti i pro rozvíjející se turistický ruch. Je podstatné vypracovat vizi, která bude reflektovat všechny výše uvedené aspekty nejen v tomto dokumentu, ale rovněž i s plánem rozvoje obce.

Vize

Vize obce v rámci strategie SMART navazuje na předchozí analytickou část.

Vize obce Malé Žernoseky:

- Naplňování SMART strategie obci pomáhá k lepšímu a spokojenějšímu životu především pro občany, ale také turistům.
- Občané se aktivněji zapojují do dění obce a předávají kvalitní zpětnou vazbu pro zlepšení života v jejich obci.
- Obec je přívětivá vzhledem k životnímu prostředí a řeší jednotlivé situace ekologičtějším způsobem.
- Obec se stává postupně soběstačnější, dokáže uspořit na energiích a zavádí inovativní technologie a služby.
- Obec Malé Žernoseky vytváří příležitosti pro všechny cílové skupiny občanů, jakož jsou: rodiny, děti, samoživitelky, podnikatelé, důchodci atd.

Strategické cíle

Strategické cíle již konkrétněji sdělují, co bude strategie SMART řešit. Hierarchicky se dělí na strategický cíl, který určí název oblasti, specifický cíl upřesní danou aktivitu a opatření podrobněji popíše celý proces.

Energetika

Strategický cíl 1: SMART veřejné osvětlení

Specifický cíl 1.1: Vybudování a modernizace veřejného osvětlení.

Opatření 1.1.1: V nových částech obce je vhodné vybudovat SMART veřejné osvětlení, kde bude možné uplatnit dálkové vypínání a zapínání. Dálkové ovládání veřejného osvětlení sníží spotřebu energie a nákladů. Při modernizaci stávajícího osvětlení bude použit rovněž stejný princip viz. výše. Rovněž, kde bude možné tak umístit do osvětlení filtry na potlačení modrého světla, které ohrožuje některé druhy živočichů a způsobuje další potíže.

Digitalizace

Strategický cíl 1: Digitální pasportizace majetku

Specifický cíl 1.1: Digitální pasportizace majetku



Opatření 1.1.1: Obec se potýká množstvím majetku, který je nutně řádně evidovat a provádět inventuru. Digitální pasportizace majetku značně usnadní správu majetku Malých Žernosek.

ICT a (kyber)bezpečnost

Strategický cíl 1: Šetrné zacházení s výrobky vzhledem k životnímu prostředí.

Specifický cíl 1.1: Aplikace sloužící občanům směřovat svůj nepotřebný majetek.

Opatření 1.1.1: Tato aplikace si klade za cíl snižování odpadu a šetrné zacházení s výrobky, které lze ještě použít. Občané budou moci na této platformě zveřejňovat pro sebe již nepotřebný majetek či materiál za úplatu či výměnu ostatním občanům. Na internetu je mnoho již existujících platform, ale ne všichni těmto možnostem věří. V této aplikaci se budou nacházet občané, kteří se mezi sebou znají.

Doprava a mobilita

Strategický cíl 1: Lepší dopravní dostupnost

Specifický cíl 1.1: Záchytná parkoviště

Opatření 1.1.1: Vybudování čtyř záchytných parkovišť tak, aby návštěvníci této vesnice dopravně neblokovali parkovací místa pro občany obce. Parkoviště budou zpoplatněna a pro výběr bude sloužit vhodný bezhotovostní systém.

Strategický cíl 2: Elektromobilita

Specifický cíl 2.1: Nabíjecí stanice pro elektromobil a elektrododávka pro technické služby obce

Opatření 2.1.1: Pořízení nabíjecí stanice. Nabíjecí stanice bude sloužit v obci pro rozšiřující se poptávku pro tuto službu. Stanice bude sloužit občanům i turistům.

Opatření 2.1.2: Pořízení elektrododávky pro technické služby obce Malé Žernoseky. V rámci úspor a současných ekologických trendů je žádoucí pořízení elektrododávky pro technické služby. Zaměstnanci budou schopni plnit své úkoly na katastru obce bez zbytečného znečištění ovzduší.

Životní prostředí – SMART/chytrá krajina, vodní hospodářství, městská zeleň,

Strategický cíl 1: Vodní režim v intravilánu obce

Specifický cíl 1.1: Vsakování vodních srážek



Opatření 1.1.1: Obec spolupracuje již nyní s vědeckými organizacemi na úplném konceptu zasakování vodních srážek na území obce. Pro realizaci je nutné použití SMART technologií a aplikovat vhodné vsakovací systémy.

Dobré vládnutí („good government“).

Strategický cíl 1: Efektivní komunikace mezi obecním úřadem a občany

Specifický cíl 1.1: Transparentní a efektivní fungování veřejné správy

Opatření 1.1.1: Zvýšení zapojení občanů do rozvoje Malých Žernosek. Efektivní zapojení systémů pro zpětnou vazbu a komunikaci jako je efektivní setkávání s občany, participativní rozpočty, hlášení podnětů či anketní systémy.

Opatření 1.1.2: Dalším cílem tohoto opatření je edukace občanů pro pozitivní zpětné ovlivňování a vývoj obce. Vzdělání občané se mohou kvalitně zapojovat do všech složek rozvoje obce a nabídnout tak širší pohled při řešení jednotlivých SMART projektů.

Strategický cíl 2: Efektivní propojení samosprávy s ostatními aktéry státu

Specifický cíl 2.1: SMART spolupráce veřejného i soukromého sektoru

Opatření 2.1.1: Obec se efektivně propojuje s nadřízenou strukturou jako je kraj a státní instituce pro podporu a financování SMART projektů.

Opatření 2.1.2: Obec spolupracuje s ostatními okolními obcemi, spolky atd. v rámci stejných řešených oblastí pro zefektivnění procesů a úspor prostředků.

Opatření 2.1.3: Společná cesta obce a soukromé sféry. Soukromá sféra nabízí mnoho příležitostí pro obec. V rámci propojování je vhodné najít správnou komunikační platformu, která nabídne soukromé sfěře i veřejné správě vhodný a dynamický rozvoj obce.

Financování SMART

Strategický cíl 1: Tvorba finanční struktury



Specifický cíl 1.1: Rozložení investic dle potřeby v čase s ohledem na aktuální dotační a další možnosti.

Opatření 1.1.1: Využití celého portfolia dotací k uskutečnění výše uvedených projektů. Dotace lze získávat nejčastěji od místních akčních skupin, krajského úřadu, z národních a evropských zdrojů. Další dotace občasně vypisují různé firmy a organizace většinou úzce zaměřené na nějakou problematiku.

Opatření 1.1.2: Ostatní získávání zdrojů spočívá ve vyhledávání vhodných developerských firem či investorů. Jako další možnosti lze zvážit projekty meziobecní spolupráce v rámci mikroregionů apodob.

Implementační část

Implementace ukazuje jakým způsobem bude Strategie realizována. Je to návod, aby jednotlivé cíle a opatření Strategie byly postupně naplňovány.

Vedení obce dále rada obce a zastupitelstvo obce Malé Žernoseky budou aktivně sledovat, diskutovat a projednávat jednotlivé kroky Strategie. Rovněž je důležité zapojit klíčové aktéry v území společně s trvale žijícími občany této oblasti. V neposlední řadě je důležité, aby



strategie korespondovala s Plánem rozvoje obce Malé Žernoseky jejíž aktuální verze je platná do roku 2025.

Základní faktory implementace:

- a) aktivní podpora vedení obce;
- b) důkladná a úplná příprava a naplánování implementace;
- c) úplná a cílená komunikace (zejména mezi aktéry v území a orgány veřejné správy);
- d) implementační tým;
- e) vysoká míra zapojení zaměstnanců obce a dalších aktérů do implementace

Implementační struktura a systém řízení implementace

Implementační struktura

Strategie půjde klasickou cestou skrze běžné procesy Malých Žernosek. Implementace bude probíhat přes Zastupitelstvo obce a Radu obce. Je rovněž nutné prověřit, aby Strategie splýnula s ostatními projekty a jejich aktivitami tak, aby nevznikala kolize.

Dalším předpokladem je již zmíněná aktivita vedení obce, úředníků a zapojení dalších aktérů jako příspěvkové organizace obce, zájmová sdružení a veřejnost. Toto harmonické propojení je podstatné k naplnění smyslu této Strategie.

Zastupitelstvo obce

schválení dokumentu

schválení Plánu rozvoje obce

schválení dalších náležitostí spojených s realizací

návrh vlastních projektů k implementaci

návrh změny cílů a opatření Strategie

projednání a schválení zprávy o realizaci Strategie.

Rada obce

příprava Plánu rozvoje obce a jeho předložení Zastupitelstvu obce

kontrola plnění aktivit Plánu rozvoje obce

zajišťuje průběžný dohled nad implementací.

předkládá vlastní návrhy a změny týkající se Plánu rozvoje obce a Strategie

projednává návrh Plánu rozvoje obce

rozhoduje, které projekty budou zařazeny do Plánu rozvoje obce.

Ostatní

úředníci, příspěvkové organizace obce, zájmové spolky, veřejnost

náměty a návrhy projektů a dalších opatření

Návrh systému implementace představuje realizaci konkrétních změn formou projektů/řešení, která přispívají k naplnění vize, cílů a opatření Strategie.

Proces přípravy a realizace projektů



Jednotlivé projekty jsou dle priority zařazeny do Plánu rozvoje obce nebo Zásobníku projektů. Plán rozvoje obce představuje nástroj operativní povahy sloužící k realizaci strategie a k jednoznačnému vytyčení projektů. Program rozvoje obce je pružný, pravidelně aktualizovaný a měl by reagovat na aktuální změny v území a finanční možnosti obce. Plán rozvoje obce je stanovován v souladu se strategickou vizí, globálním cílem, prioritami a opatřeními, které určují strategii v hlavních oblastech rozvoje obce. V rámci přípravy/aktualizace Plánu rozvoje obce jsou vybrané projekty ze Zásobníku projektů průběžně navrhovány do Plánu rozvoje obce.

Jednotlivé kroky projektů:

A. Návrh projektu

Návrhy projektů, které budou naplňovat cíle této strategie, budou průběžně vznikat zejména v rámci činnosti orgánů obce (zastupitelstva a rady obce, komisi, aj.), včetně reakce na nabízené dotační tituly (kraje, státu, EU) či jinými způsoby (např. podněty občanů).

Návrhy projektů bude shromažďovat vedení obce do Zásobníku projektů.

B. Posouzení a výběr projektu do Plánu rozvoje obce

Prvotní formální posouzení návrhů projektů provede vedení obce a dále podstoupí již zmiňovanou hierarchií obce.

Následně bude probíhat hodnocení projektů s ohledem na jejich zařazení do Plánu rozvoje obce. Projekty navržené pro zařazení do Plánu rozvoje obce jsou poté předloženy k posouzení Zastupitelstvu obce. Vybrané projekty poté rada obce předloží ke chválení zastupitelstvu obce.

C Realizace projektu

Projekt realizuje nositel projektu v souladu se schváleným návrhem. Nositelem může být vedení obce, externista apod. Projekty jsou realizovány zásadně v souladu se schválenou dokumentací k realizaci projektu a schváleným rozpočtem s ohledem na schválený rozpočet obce v daném roce.

D. Monitoring projektu

O realizovaném projektu podává nositel zprávu radě obce k monitorování realizace. Monitoring realizace projektů je podkladem k hodnoticímu procesu a pro případnou aktualizaci programového dokumentu.

Program rozvoje obce a zásobník projektů

Program realizace je nejviditelnějším a nejreálnějším výstupem naplňování Strategie. Co bude skutečně v akčním plánu a bude tak navrženo k realizace je vždy otázkou možností (finančních, lidských apod.) a politického rozhodnutí (shoda na daném opatření, schválení rozpočtu apod.).



Zásobník projektů

Zásobník projektů je souborem všech potenciálních řešení a opatření, která jsou pro obec vhodná nebo žádoucí. Zásobník se ze své podstaty může měnit.

Každý nově navržený projekt, než bude projednán, musí být navrhovatelem zpracován a předložen radě obce v jednoduché podobě.

Jedná se hlavně o:

Název projektu

Existující dokumentace podporující projekt

Popis

Odpovědné osoby

Finanční náklady a finanční zdroje

Doba realizace

Přínos projektu

Další

Rozvojové cíle obce z Programu rozvoje obce Malé Žernoseky

1. Infrastruktura obce				
Cíle 1)	Kanalizace a ČOV	Termín průběžně /od – do	Finanční alokace dle získaných grantů a dotací, vlastní zdroje obce.	Priorita 1



Cíl 2)	Revitalizace krajiny a protipovodňová opatření	Termín průběžně	Finanční alokace dle získaných grantů a dotací, vlastní zdroje obce.	Priorita 1
Cíl 3)	Úprava místních komunikací a chodníků	Termín průběžně	Finanční alokace dle získaných grantů a dotací, vlastní zdroje obce.	Priorita 1
Cíl 4)	Rozvoj bytové výstavby	Termín průběžně	Finanční alokace dle získaných grantů a dotací, vlastní zdroje obce.	Priorita 1
2. Dostupnost služeb v obci				
Cíl 1)	Podpora dostupnosti služeb v obci	Termín průběžně	Finanční alokace dle získaných grantů a dotací, vlastní zdroje obce.	Priorita 1
Cíl 2)	Rozvoj infrastruktury pro všechny generace	Termín průběžně	Finanční alokace dle získaných grantů a dotací, vlastní zdroje obce.	Priorita 1
Cíl 3)	Další rozvoj infrastruktury cestovního ruchu	Termín průběžně	Finanční alokace dle získaných grantů a dotací, vlastní zdroje obce.	Priorita 1
Cíl 4)	Další rozvoj odpadového hospodářství	Termín průběžně	Finanční alokace dle získaných grantů a dotací, vlastní zdroje obce.	Priorita 1
3. Investice do občanů obce				
Cíl 1)	Investice do kvality života obyvatel obce	Termín průběžně	Finanční alokace dle získaných grantů a dotací, vlastní zdroje obce.	Priorita 1

Zásobník projektů

Na základě výše uvedených cílů bylo rozpracováno více konkrétnějších cílů. Tyto konkrétnější cíle jsou vymezeny v následující tabulce. Jedná se o cíle, které přesahují jednotlivé oblasti činnosti obce a mohou být jak předmětem veřejné správy, tak především územní samosprávy. Jejich naplnění vyžaduje jak zapojení rozpočtu obce, tak i využití dotačních titulů. Většina dotačních titulů není v době přípravy těchto cílů známá, respektive vyhlášená. Zásobník projektů bude využívat svou maximální implementační kapacitu (schopnost podávat a



realizovat projekty a dotace) tak, aby se zúčastnilo všech vhodných a z pohledu obce realistických řízení. Následující tabulka obsahuje přehled konkrétnějších opatření. Nejedná se o pořadí priorit. Tyto cíle jsou barevně sjednocené s obecnými cíli, viz výše. Cíle propagace města a další zvyšování kvality výkonu samosprávy jsou relevantní pro všechny tři cílové okruhy.

Cíl	Předpokládaný způsob financování	Termín
Systém čištění odpadních vod v obci	Dotace, úvěr, vlastní zdroje	do 2030
Rekonstrukce a údržba stávající dešťové kanalizace obce	Vlastní zdroje, úvěr	průběžně
Výsadby stromů a keřů v území	Dotace, vlastní zdroje	průběžně
Investice vlastníků půdy do pozemků – průlehy, remízky, ad.	Dotace, soukromé zdroje, vlastní zdroje	do 2026
Vybudování zádržných prvků na Milešovském potoce	Dotace, vlastní zdroje	průběžně
Budování nádrží na zachycení dešťové vody u budov – zelené střechy	Dotace, soukromé zdroje, vlastní zdroje	do 2026
Náhrada zpevněných ploch komunikací za propustné	Dotace, vlastní zdroje	průběžně
Obnova a budování odvodňovacích prvků v komunikacích se vsakem	Dotace, vlastní zdroje	průběžně
Opatření ke zklidnění dopravy v obci	Dotace, vlastní zdroje	průběžně
Zavedení systému regulace vjezdu a parkování v území obce	Dotace, vlastní zdroje	do 2023



Oddělení pěších a cyklistů na zatěžovaných komunikacích v obci	Dotace, vlastní zdroje	do 2025
Zkvalitnění systému obytných zón v obci	Dotace, vlastní zdroje	průběžně
Náhrada nevyhovujících povrchů místních komunikací se zvýšením podílu propustných ploch a opravy a dobudování funkčních částí místních komunikací	Dotace, vlastní zdroje	průběžně
Dobudování sítě propojovacích, tématických a účelových cest v území	Dotace, vlastní zdroje, LČR, Povodí, AOPK	průběžně
Adaptace ploch původního mlýnského náhonu	Dotace, vlastní zdroje	do 2025
Vybudování zázemí pro vodní turistiku na Labi	Dotace, vlastní zdroje, ŘVC, Povodí Labe	do 2025
Dobudování sítě veřejného osvětlení a zkvalitnění veřejného rozhlasu obce	Dotace, vlastní zdroje	do 2023
Nelezení místního zdroje energetické soběstačnosti obce v době krize	Dotace, vlastní zdroje, zdroje partnerů, soukromé prostředky	průběžně
Využívání obnovitelných zdrojů energií v obecních objektech a využívání místních zdrojů energií	Dotace, vlastní zdroje, zdroje partnerů, soukromé prostředky	průběžně
Opatření ke snižování energetické náročnosti objektů obce	Dotace, vlastní zdroje, zdroje partnerů, soukromé prostředky	průběžně
Využívání volných kapacit k bytové výstavbě obce a údržba stávajícího bytového fondu.	Dotace, vlastní zdroje	průběžně



Údržba a rekonstrukce objektů a služeb občanské vybavenosti obce - nemovitostí v majetku obce, nabídka služeb a základních funkcí	Dotace, vlastní zdroje, zdroje partnerů	průběžně
Zkvalitňování veřejných prostranství a parkových ploch v obci.	Dotace, vlastní zdroje	průběžně
Aktivity k ochraně přírodních kvalit v území obce a jeho bezprostředním okolí – ochrana funkcí lesa, krajiny ad.	Dotace, vlastní zdroje, LČR, Povodí, AOPK	průběžně
Spolupráce se zahrádkáři k zachování a využívání místních zdrojů vody v území	Vlastní zdroje, ČZS, dotace	do 2030
Opatření k využívání majetku a nemovitostí obce dle aktuálních potřeb v obci – využití pro zájmové, spolkové, kulturní aktivity	Vlastní zdroje, dotace	průběžně
Vytváření podmínek pro rozvoj služeb a vybavenosti obce s využitím objektů obce	Vlastní zdroje, dotace, zdroje partnerů	průběžně
Využití objektů a jejich údržba a dobudování za účelem podpory sportu v obci	Vlastní zdroje, dotace	do 2030
Využívání kapacit a vhodných ploch v obci k budování infrastruktury cestovního ruchu	Vlastní zdroje, dotace, zdroje partnerů	průběžně



Zkvalitění informačního systému obce	Vlastní zdroje, dotace, zdroje partnerů	průběžně
Rozvoj ubytovacích kapacit pro cestovní ruch	Vlastní zdroje, dotace, soukromé zdroje a zdroje partnerů	průběžně
Zklidnění pohybu návštěvníků obce v území obce – zprůchodněním nových tras v území ve spolupráci s okolními obcemi	Vlastní zdroje, dotace, zdroje partnerů – AOPK, LČR, zemědělci, Povodí	průběžně
Zkvalitnění systému předcházení vzniku odpadů	Vlastní zdroje, dotace, zdroje partnerů	průběžně
Zkvalitnění systému třídění a motivace ke třídění odpadů v obci	Vlastní zdroje, dotace	průběžně
Pořízení mobilních technologií k předcházení vzniku a zpracování odpadů	Vlastní zdroje, dotace, zdroje partnerů	průběžně
Podpora vzdělávání občanů	Vlastní zdroje, soukromé zdroje, dotace	průběžně
Podpora společenských kontaktů obyvatel	Vlastní zdroje, soukromé zdroje, dotace	průběžně
Aktivity k výchově občanů k místnímu patriotismu, ochraně přírody, odpovědnému chování a vztahu k území	Vlastní zdroje, soukromé zdroje, dotace	průběžně
Podpora služeb a péče pro seniory	Vlastní zdroje, dotace	průběžně
Podpora zaměstnanosti obyvatel – poskytování zakázek místním podnikatelům	Vlastní zdroje, dotace	průběžně



Podpora a spolupráce s místními podnikateli k rozvoji služeb a vybavenosti obce.	Vlastní zdroje, soukromé zdroje, dotace	průběžně
Podpora tradičních aktivit – vinařství, ad.	Vlastní zdroje, soukromé zdroje, dotace	průběžně
Podpora podnikatelských aktivit zaměřených na cestovní ruch	Vlastní zdroje, soukromé zdroje, dotace	průběžně
Opatření k omezení negativních jevů – kriminalita, znečišťování vody, vzduchu a půdy	Vlastní zdroje, soukromé zdroje, dotace	průběžně
Propagační aktivity obce – vydání publikace o historii obce	Vlastní zdroje, granty, dotace, zdroje partnerů	průběžně
Vyhledávání námětů a koncepcí na udržitelné aktivity a projekty využívání místního potenciálu rozvoje obce – spolupráce s odbornými a vzdělávacími institucemi, podnikateli, ad.	Vlastní zdroje, granty, dotace, zdroje partnerů	průběžně
Hledání doplňkových zdrojů financování rozvoje obce	Vlastní zdroje, dotace	průběžně
Rozvíjet spolupráci s okolními obcemi za účelem zefektivnění práce a snížení nákladů na zajištění funkcí	Vlastní zdroje, dotace	průběžně
Rozvíjet spolupráci s okolními obcemi za účelem budování infrastruktury, vybavenosti a služeb v území	Vlastní zdroje, dotace	průběžně



Rozpočet a zdroje financování

Vzhledem k široké škále projektů SMART CITY existuje taktéž pestrá paleta možností, jak tyto projekty financovat. Ministerstvo pro místní rozvoj ČR vydalo Metodiku financování Smart City, která je podrobnou inspirací, jak je možné určité situace řešit. Obecně platí, že pokud dané opatření dokáže generovat takové příjmy, aby pokrylo náklady související s pořízením technologie, provozem, údržbou, zavedením projektu nebo procesu, a dokáže-li dokonce generovat určitou míru zisku, není potřeba ze strany obce vynakládat vlastní rozpočtové zdroje.

V ostatních případech je potřeba analyzovat dotační/grantové možnosti v kombinaci s vlastními rozpočtovými zdroji, v nejzazším případě řešit zapojení externích zdrojů (dluhové zdroje).

Financování SMART CITY opatření je tedy ideální řešit ve vícezdrojové struktuře:

- Rozpočtové zdroje obce
- Dotační/grantové možnosti (ze strany kraje, národní zdroje atp.)
- Platby občanů za vybrané služby
- Vlastní zdroje dodavatele
- Úvěry/leasing, pronájem

System monitorování a evaluace realizace strategie

Pro stanovení způsobu monitoringu a vyhodnocování bude sloužit systém, skrze který dochází ke sledování nejen celkového naplňování Strategie, ale i strategických cílů a vývoje obce.

Evaluace Strategie bude probíhat:

Vyhodnocování bude probíhat na úrovni vedení obce, rady obce a zastupitelstva obce. Případné změny se projeví aktualizací Plánu rozvoje obce jejich cílů a zásobníku projektů.

Stav plnění zásobníku projektů

Zásobník projektů je tvořen tabulkou všech projednaných projektů.

Zásobník projektů bude skrze průběžný sběr a schvalování nových záměrů a projektů (případně odstraňování v daném čase zastaralých či nerelevantních projektů) periodicky doplňován a aktualizován. Zásobník slouží jako základní vstup pro tvorbu, resp. aktualizaci plánu rozvoje obce.

System řízení rizik a předpoklady realizace strategie

Řízení rizik je soustavná systematická a metodická činnost. Rizika jsou běžnou součástí plnění každé Strategie. Z pohledu naplňování každé strategie je podstatné umět rizika identifikovat, vyhodnotit a v ideálním případě odstranit nebo jim předejít. Vzhledem k tomu, že se rizika mění, nová se objevují, jiná naopak zanikají, je důležité pracovat s nimi průběžně.

Řízení Strategie musí být nastavené tak, aby umožňovalo systémovou práci s řízením rizik.

Pro obce obecně platí, že hrozí hlavní rizika:

finanční rizika (rizika spojená s finančními aktivitami, např. zadlužování, schopnosti kofinancování atd.)



organizační rizika (např. řízení projektů, nedostatek zaměstnanců atd.)
právní rizika (související se změnami legislativních podmínek)
technická rizika (zahrnují např. technickou infrastrukturu, nemovitosti atd.)
věcná rizika (souvisejí s rozvojem obce)

Sledování rizik

Procesní řízení rizik pomůže nastavit řízení rizik v prostředí obce.

Níže uvedený popis uvádí jednotlivé role v definovaných fázích řízení rizik. Při řízení rizik je samozřejmostí úzká spolupráce mezi všemi stranami.

Rizika lze sledovat a předcházet jim v různých fázích. V jednotlivých krocích je nutné identifikovat riziko, zhodnotit riziko, navrhnout opatření a schválit opatření. V prostředí Malých Žernosek se bude opakovaně jednat již o výše zmíněné orgány či určené funkce, které budou rizika řešit. Jedná se o vedení obce, radu a zastupitelstvo obce případně občany obce a další aktéry.

Rizika se dají rozdělit do jednoduchých skupin jako dle závažnosti jako:

- malý problém
- střední problém
- vážný problém
- kritický problém

Z pohledu obce, lze do jednotlivých kategorií zařadit:

- Kritické problémy
- finanční rizika
- právní rizika (takové změny legislativy, které projekt nedokáže splnit)
- technická rizika s dopadem na rozpočet
- Vážné problémy
- věcná rizika
- technická rizika bez dopadu na rozpočet

- Střední problémy
- organizační rizika